



# INSTRUMENT DE MONITORIZARE ȘI EVALUARE A POLITICILOR PUBLICE

---

elaborat în cadrul proiectului  
**„Implicare civică pentru formularea propunerilor alternative de politici publice în educație”**  
cod MySMIS 112921 de către

Asociația Institutul Român pentru Educație și Incluziune Socială

și

Asociația pentru Participare Civică.

Autori:

**AURA MATEI**

**RADU CHITIC**



# Dimensiunea I: Structura documentului de politică publică



Documentul are mai degrabă una din următoarele forme:

Cadru de referință    Strategie    Ansamblu de măsuri / programe    Lege / act normativ bine precizat

*Alegem o poziție pe acest continuum și argumentăm opțiunea*

Argumentare:

Structura documentului de politică publică de evaluat și elementele componente

*Identificarea componentelor documentului de politică publică;*

*Problemă și diagnoza problemei / a stării de fapt*

*Viziune - starea de fapt dorită, ținta*

*Valorile care orientează acțiunea, dacă sunt explicitate*

*Criteria pentru evaluarea atingerii stării de fapt dorite*

*Obiective generale și specifice*

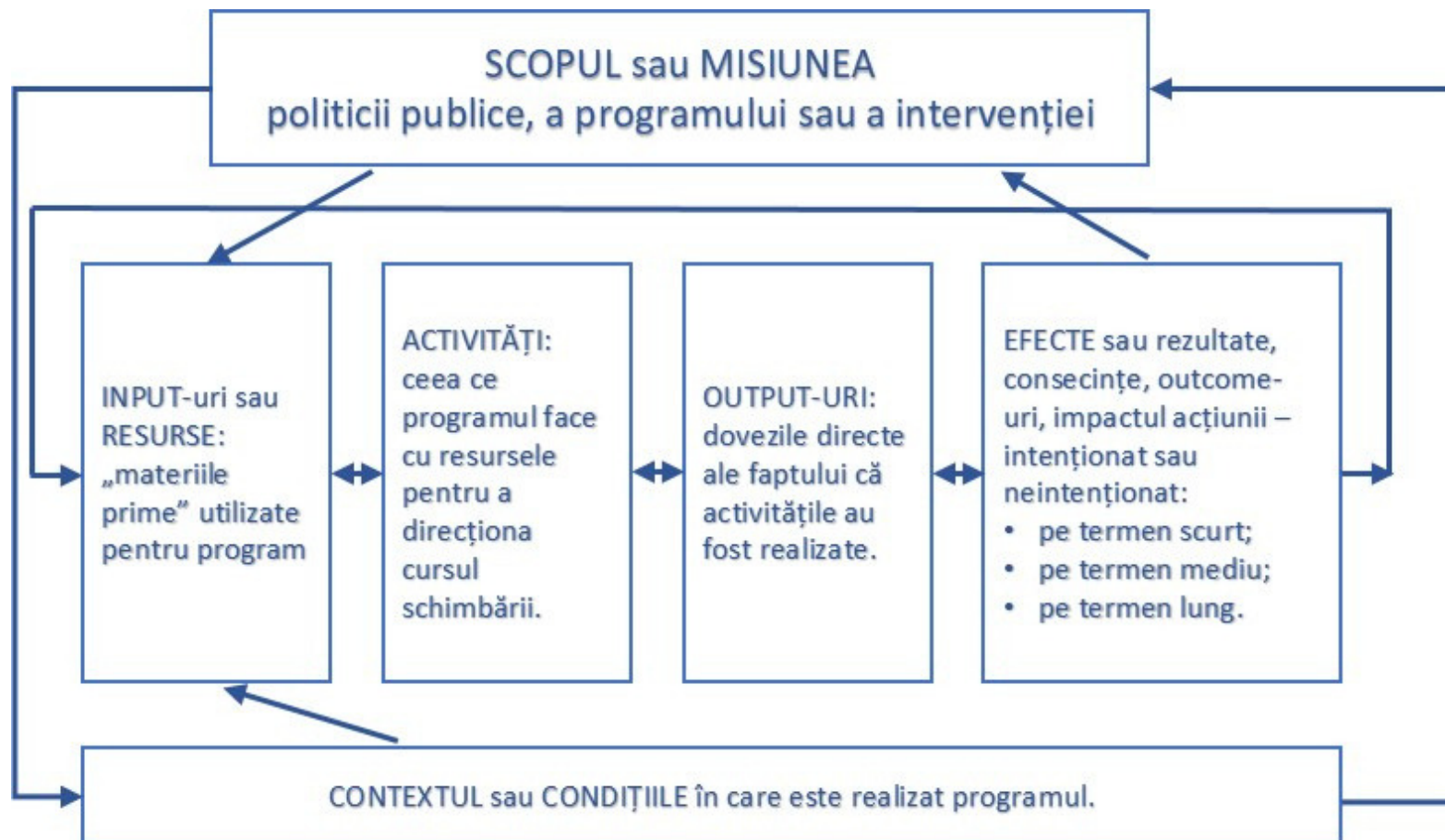
*Activități / Programe / Proiecte / Plan managerial / Plan de acțiuni*

*Metode de monitorizare și evaluare prevăzute de la momentul elaborării politicii publice*

# Dimensiunea 2: Modelul logic al intervenției



Decelarea modelului logic al intervenției  
este formulat explicit sau nu, de explicitat de către echipa de evaluare  
Descrierea programului evaluat



# Dimensiunea 3: Stakeholderii evaluării și nevoile lor



Cine este clientul evaluării? Care sunt nevoile sale? Care sunt temerile sale?

Cine sunt evaluatorii? Care sunt nevoile lor? Care sunt temerile lor?

Cine sunt actorii interesați de evaluare? Care sunt nevoile lor? Care sunt temerile lor?

# Dimensiunea 4: Întrebările de evaluare și alegerea tipului de evaluare



Întrebările de evaluare:

Tipuri de evaluare:

- Abordarea privind alocarea resurselor
  - Abordarea bazată pe standarde sau ținte
- Abordarea explicativă
  - Abordarea formativă sau orientată spre schimbare
- Abordarea participativă / de dezvoltare
  - Evaluarea ex-ante
- Evaluarea intermediară
  - Evaluarea intermediară și ex-post
- Evaluare descriptivă
  - Evaluare cauzală

# **Criteriul 1: Concordanța între nivelul european și cel național în domeniul de interes**



Identificarea documentelor de politică publică europene din domeniul politicii naționale evaluare.

Identificarea comunalităților și diferențelor în ceea ce privește principalele componente ale documentului de politică publică, urmărind elementele descrise în Dimensiunea 1.

Crearea unei scale sau a unui continuum de la absența concordanței la concordată foarte mare pentru fiecare element component.

## Criteriul 2: Operaționalizarea obiectivelor naționale



OPERAȚIONALIZARE DE FORMĂ: a fost demarat procesul managerial, există planuri de acțiune cu resurse alocate? a fost constituit comitetului consultativ sau alt organ responsabil? au fost desemnate persoane responsabile în instituții?

### OPERAȚIONALIZARE DE FOND

Programe inițiate și proiecte realizate / beneficiari incluși - există / nu există conform țintelor?

Fonduri alocate vs accesate / resurse utilizate

Persoanele alocate sunt salarizate / există un sistem adecvat de stimulente

Crearea unei scale sau a unui continuum de la în foarte mică măsură la în foarte mare măsură

## **Criteriul 3: Relevanța**



Relevanța este măsura adecvării dintre obiectivele explicite ale programului și problemele sociale pe care își propune să le rezolve sau nevoile pe care le abordează.

Crearea unei scale sau a unui continuum de la în foarte mică măsură la în foarte mare măsură pentru indicatori / criterii de relevanță pentru fiecare obiectiv de evaluat.

**Rezultatele măsurătorilor interne**

**Corectitudinea măsurătorile interne**

**Rezultatele măsurătorilor externe**



## **Criteriul 4: Eficacitatea politicii naționale**



Crearea unei scale sau a unui continuum de la evoluție negativă la stagnare la evoluție pozitivă pentru fiecare indicator.

Evoluția indicatorilor asumați de politica națională;

Evoluția indicatorilor asumați de politica națională ca urmare a activităților întreprinse.

## **Criteriul 5: Eficiența politicii naționale**



Costul activităților întreprinse: buget executat / unitate de indicator

Costul prezumat al inactivității

Eficiența medie a acțiunilor UE

Eficiența medie a activităților non-publice: identificarea activității desfășurate cu finanțare privată (contra cost sau prin donații) raportat la indicatorii asumați.

## **Criteriul 6: Utilitatea politicii naționale**



Utilitatea percepută de membrii grupului țintă / beneficiarilor acoperiți de programe și proiecte.

Utilitatea percepută de populația generală care resimte problem de politică publică evaluată.

Utilitatea percepută de societate.

## **Criteriul 7: Durabilitatea politicii naționale**



Proiecte sau programe continuate la finalizarea alocării financiare publice / centrale.

Indicatori originali indepliniți care nu mai necesită activități.

## Criteriul 8: Managementul politicii naționale



Raportare: rapoarte de activitate aferente instituțiilor / programelor / proiectelor; externalizarea monitorizării; indicatori proprii concepuți

Durata medie de lucru a echipei de conducere / implementare.

Proceduri care respectă bunele practici vs. proceduri care încalcă recomandările uzuale în domeniu.